

### 1. Objectifs du "Juste à temps" en production

Dans le cas du processus de production, les objectifs sont :

- recevoir les fournitures et matières nécessaires juste au moment de leur utilisation ;
- produire les éléments (pièces...) juste au moment où on en a besoin pour monter les sous-ensembles ;
- produire les sous-ensembles juste au moment où ils sont nécessaires pour assembler le produit fini ;
- produire et livrer le produit fini juste au moment où il doit être vendu.

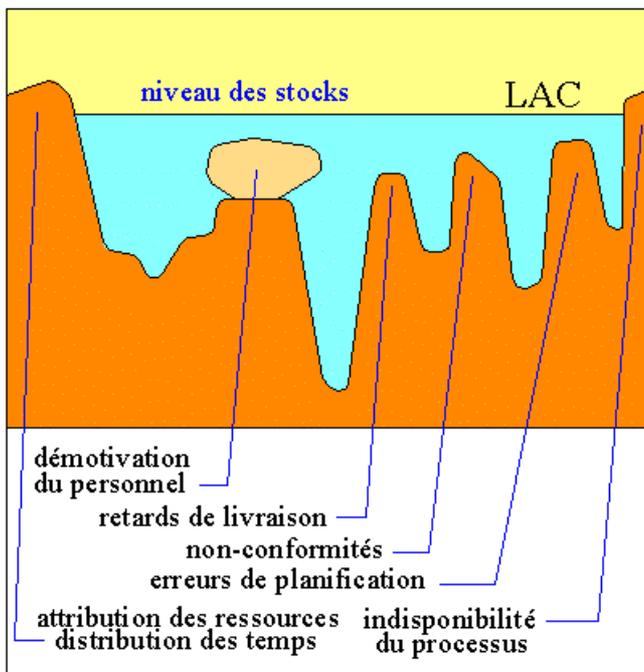
**Remarque :** en "Juste à temps" le processus travaille à la demande ou en flux tendu.

### 2. Propriété du "Juste à temps" dans le processus de production

En production, le "Juste à temps" permet de détecter des problèmes qui autrement resteraient masqués ou indécélables.

#### Mise en évidence des problèmes de production par le juste à temps

1 Sans "juste à temps" avec un niveau élevé de stocks



2 Cas d'un bas niveau de stocks en juste à temps

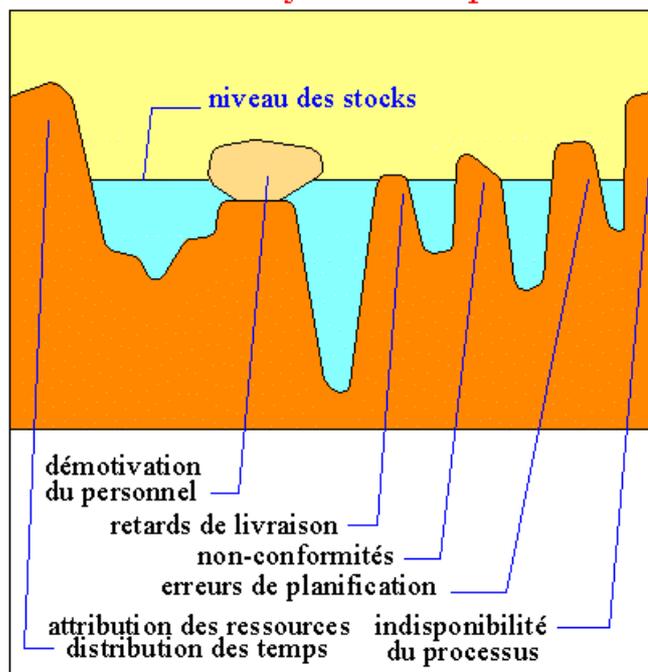


Fig 3

Cette propriété peut être comparée à celle d'un lac dont le niveau d'eau (correspond au niveau des stocks de production) recouvre un lit de rochers (les rochers sont les problèmes de production). Si le niveau de l'eau reste élevé (autrement dit, les stocks importants), les rochers sont cachés (les problèmes demeurent invisibles). Inversement, si le niveau d'eau baisse (stocks limités), les rochers apparaissent (les problèmes sont exposés) et peuvent être décelés, observés et manipulés.

Cette analogie montre que dans un processus les stocks élevés favorisent les non-qualités, masquent les problèmes, retardent les contrôles et augmentent les rebuts.

### 3. Gains estimés par l'application du "Juste à temps" en production

Bien que les chiffres varient d'un processus à l'autre, où peut estimer que l'application du "Juste à temps" entraîne la réduction des coûts de production de 20 à 40% et celle des coûts de stockage de 60 à 80%. La diminution des défauts et celle des délais peut atteindre 90%. Les rebuts, reprises et applications de garantie diminuent de près de 50%. Enfin, on note généralement une augmentation de la productivité de 30 à 50%.