

Nom	II. "JUSTE A TEMPS" ET STOCKS	PJ
-----	-------------------------------	----

1. Fonctions principales des stocks

Les stocks constituent une réserve de ressources destinée à répondre à un besoin actuel ou futur ; rôle et avantages :

- avoir en réserve une quantité de produits ou de biens destinés à anticiper ou répondre plus vite à la demande des clients ;
- permettre de séparer ou découpler les fonctions production et distribution (ou achats) et ainsi autoriser un travail de production annuel régulier pour des entreprises ayant une demande (ou un approvisionnement) saisonnière. Exemples : certaines industries agro-alimentaires (sucrieries...) ;
- permettre la constitution de lots importants et favoriser la vente en grande quantité ; offrir une couverture ou une garantie contre les fluctuations de prix, la variabilité des marchés, l'inflation ;
- constituer des stocks de sécurité (produits stratégiques...) offrant une protection contre les ruptures d'approvisionnement, pénuries, grèves, catastrophes naturelles et autres calamités ;
- au niveau des processus, constituer des stocks "tampons" destinés à garantir un minimum de souplesse et d'approvisionnement pour la production.

2. Principaux types de stocks

Les entreprises pratiquent traditionnellement quatre familles de stocks :

- des stocks de matières premières (métaux, minéraux...) achetées non transformées ;
- des stocks "tampons" pour garantir un minimum de souplesse au travail de production ;
- des stocks d'articles et de fournitures pour assurer la maintenance ;
- des stocks de produits finis sortants à destination des clients.

3. Elimination des stocks en "Juste à temps"

En "Juste à temps", en principe, il ne doit pas y avoir de stocks. En permanence, si les critères de qualité sont respectés, l'exacte quantité de biens ou d'articles nécessaires doit arriver ou être livrée à l'endroit souhaité, au moment voulu pour y être immédiatement utilisé.

Le "Juste à temps" présente alors les avantages suivants :

- il diminue les investissements indispensables à la constitution des stocks et les gaspillages ;
- il diminue les frais et le travail liés à la gestion des stocks ;
- il simplifie le travail de surveillance ;
- il limite le coût des inventaires et les coûts résultant des dégâts, reprises, et dommages causés aux marchandises au moment de ceux-ci ;
- il oblige à effectuer les contrôles de qualité sur les marchandises achetées dès leur arrivée ou leur réception. De ce fait, il permet de mettre immédiatement en évidence et de traiter plus rapidement les erreurs, défauts ou non-qualités.

Remarque :

Les pièces et composants utilisés dans les étapes intermédiaires du processus, qu'ils soient achetés, sous-traités ou fabriqués dans l'entreprise, doivent être livrés en petite quantité directement là où ils sont utilisés.

Les stocks sont nécessaires uniquement là où il faut avoir une marge de sécurité sur certaines matières dites "stratégiques".

4. Difficulté d'application du "Juste à temps"

Une des difficultés pour appliquer le "Juste à temps", c'est la variabilité des processus, à la fois causée par des facteurs internes ou externes.

Principales causes de variabilité :

- machines (pannes...) ; personnel (erreurs...) ; produits sous-traités ou achetés non conformes, en retard ou en mauvaise quantité... ;
- erreurs ou imprécisions concernant les spécifications de production (fautes de dessins, tolérances...) ;
- personnel essayant de produire avant d'avoir toutes les spécifications nécessaires ;
- demandes issues des clients imprécises ou mal formulées.